



## 营运持续管理政策

台积电致力于建立一套强健的营运持续管理系统，以维持营运韧性，使公司能够有效且迅速地应对营运中断事件，保障公司及其利害关系人的利益。

台积电建立有效的营运持续管理系统之目标旨在：

- 最大限度地减少营运中断事件的冲击，并确保营运持续性
- 保护人员、技术、信息与实体资源等资产
- 将财务损失最小化
- 确保法律和法规的符合性
- 确保准确且可靠的利益相关者沟通，以维持信任和信心
- 强化营运韧性

台积电营运持续管理架构涵盖：

- 韧性文化
- 完善的营运持续治理
- 系统化营运持续管理流程
- 坚实的营运持续管理核心能力
- 持续改善

台积电的营运持续管理架构相关细节，包括相应的功能组织及执行流程，已订定于台积电公司「危机及营运持续管理程序」中。

营运持续管理指导委员会负责制定策略方向及指导营运持续计划的制定和实施。

营运持续管理乃公司经营团队与全体员工的共同责任。

魏哲家  
董事长暨总裁  
2024年6月